

令和3年度

現場を動かす中核的職員としての役割とマインドを学ぶ

# 指導的職員研修

～問題解決力と部下・後輩への指導力を身につける～

主催 社会福祉法人 高知県社会福祉協議会

介護・福祉サービスの第一線でチームを率い中核的な仕事をしている職員（指導的職員）は、チームの力をさらに向上させるとともに、そこで働く部下や後輩がいきいきと働いていける職場作りに主導的・主体的に関わっていくことが求められます。

この研修では、介護・福祉サービスの理念と動向を踏まえた上で、指導的な立場にいる職員に期待される基本的役割を理解するとともに、リーダーシップの基本、チームマネジメントの原則と現実、職場の問題解決、部下の指導・育成の基本などの知識と、それを実践に結びつけていく考え方を学びます。



◆日時 令和3年10月5日（火）10：00～16：30  
10月6日（水） 9：30～16：30

※研修の詳細日程は裏面を参照ください

◆講師 (株)エイデル研究所 主幹 社会福祉士 丹羽 勝 氏

◆対象者 福祉職場経験年数が3年以上であり現場で中核的に活躍し後輩を指導する立場の職員、主任・係長等の職位に就き部下を有する職員、小規模事業所管理者

◆会場 県立ふくし交流プラザ 2階多目的ホール （高知市朝倉戊 375-1）

◆定員 60名

◆参加費 高知県社会福祉協議会 会 員 1名あたり8,000円  
" 非会員 1名あたり9,000円

◆申込方法 別添の参加申込書により、**令和3年9月17日（金）まで**にお申込みください。  
ただし、定員に達し次第締め切りますので、予めご了承ください。

（連絡先）社会福祉法人 高知県社会福祉協議会 福祉研修センター（担当：中城・山本）

〒780-8567 高知市朝倉戊 375-1 県立ふくし交流プラザ 1F

電話 088-844-3605 FAX 088-844-9443

## 研修日程

### 第1日目 <10月5日(火)>

9:15～ 受付

10:00 開会・オリエンテーション

10:05 **セッション1** **本研修のねらいと目標の確認**

－豊かな職業人生を作る“学び－考え－実践し－身につける”循環（講義）

10:40 **セッション2** **チームマネジメントの考え方、指導的職員の役割行動**

－チームの持つ課題を基軸とするリーダーシップの発揮（ワーク・解説）

12:00 昼食休憩

13:00 （セッション2つづき ワークの解説とまとめ講義）

13:30 **セッション3** **職場の問題解決～事例研究ワークショップ**

－“成果の収穫”を目指した主体的な問題解決活動（ワーク・解説）

16:30（第1日終了）

### 第2日目 <10月6日(水)>

9:30 セッション3つづき 発表と講師コメント

11:30 **セッション4** **“トレーニング”と“育成”を切り分けて実践する指導・育成**

－部下・後輩に関心を寄せ、持ち味を伸ばしていく（講義とワーク）

12:00 昼食休憩

13:00 （セッション4つづき 仕事の成熟度をアセスメントする）

14:00 **セッション5** **コミュニケーションで作りあげる働きやすい職場**

－お互いの仕事に敬意を払い、自分の力を発揮できる職場をみんなで作る

－“自分で考え、判断し、行動する”職員を育てる

－基本的関わりから高度な関わりへ（カウンセリングの考え方を使得）

16:20 **セッション6** **研修のまとめ**

#### 【講師紹介】 ㈱エイデル研究所 人材育成支援部 主幹 社会福祉士 丹羽 勝 氏

企業での経験は研究・開発・製造・技術営業・海外営業・人事教育と多岐に亘り、さまざまな経験を積んできました。2003年エイデル研究所入社後、福祉経営支援、人材育成支援に関わり、訪れた介護・福祉現場は北海道から沖縄まで数多く、そこで得たのは現場職員の葛藤、経営者の志などリアルな“現場の真実”“考える種”です。その意味・価値を受講者と共有するとともに、自身の苦い就労経験や宇宙飛行士試験などの体験の中で得た気づきを紹介しながら進める研修は、多くの受講者の共感を得てきました。現在は主に介護・福祉・医療職場における指導職・管理職層の能力開発を進める一方、長期経営課題の明確化・組織風土作りのコンサルティングを行っています。実践経験と理論を織り交ぜながら職員一人ひとりのキャリア教育にも力を入れています。全社協「福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程」講師。産業・組織心理学会会員。応用心理学会会員。日本福祉大学卒（2019年）。名古屋工業大学大学院修了（1982年）。

《新型コロナウイルス感染症に関する対応について》

- 研修時にはマスク着用にご協力ください。また、うがい・手洗いなど感染症予防にも努めていただくようお願いします。
- 隣席との座席間隔を空けた体制で行います。
- 会場内では、定期的な室内喚起を実施します。
- 受付または受講時の検温等の状況によって、受講をお断りする場合があります。

## 高知県福祉研修センター 山本・中城 行

### 【申込方法】

- F A Xでのお申込は、本申込書に必要事項を記入し、088-844-9443にこの面を送信してください。
- インターネットでお申し込みの場合は、下記 URL 又は二次元コードにてアクセスし、お申込み下さい。

<https://forms.gle/k8ZHnoaBuyto4vec8>



参加締め切り後、参加決定通知を送信しますが、F A Xでお申込みいただいた方はF A Xで、インターネットでお申込みいただいた方はEメールで送信いたします。  
※お申込みいただきました氏名等の個人情報は、本研修の管理運営にのみ使用します。

## 指導的職員研修 受講申込書

法人・事業所名 \_\_\_\_\_

事業所種別 \_\_\_\_\_ 連絡担当者氏名 \_\_\_\_\_

TEL \_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_ FAX \_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_

参加者氏名等

No.	氏名 <small>ふりがな</small>	職種・職名	年齢	経験 年数	部下 人数
1				ヵ月	
2				ヵ月	
3				ヵ月	

※年齢・経験年数は、令和3年10月1日現在にて記入ください。

申込締切 / 令和3年9月17日(金)