

# 新型コロナウイルス感染症による延期開催

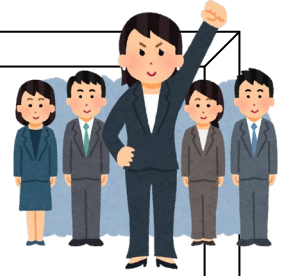
令和3年9月2、3日に開催を予定しておりました、管理職員研修を2月に延期しましたので、すでにお申込みいただいた方に追加して、再募集を行います。

～組織の未来を考えるリーダーのための～

令和3年度

## 管理職員研修

主催 社会福祉法人 高知県社会福祉協議会



法制度の変革をはじめ社会福祉を取り巻く環境が変化し続ける中、施設長、事務局長など経営管理職員（経営層）には、組織やサービスに対するビジョンを明確に示すことや、自らの役割を認識した上でリーダーシップを発揮し、理念・目的を実現するための“組織経営”を実践していくことが求められます。本研修は、管理職に期待される基本的役割を再認識していただき、組織経営の視点や組織活動におけるマネジメントとリーダーシップの発揮、問題解決と経営課題形成、次代を担うリーダーの育成等、介護・福祉事業のリーダーとして持ってほしい考え方を理解・再認識していただくことを目的に開催します。

**日時** 【2日間】 令和4年2月16日(水) 10:00～16:30

2月17日(木) 9:30～16:30 ※研修の詳細は裏面を参照

**場所** 県立ふくし交流プラザ2階ホール(高知市朝倉戊 375-1)

**内容**

- ・ 管理職員の役割行動
- ・ 人材育成環境及び組織運営管理体制の整備と推進
- ・ 組織の問題解決
- ・ 時代と共に変わっていくリーダーシップとマネジメント等

◆**参加対象** 施設長、副施設長、事務長などの管理職に就いている方（管理職になりたての方は特におすすめです。近い将来管理職になることが想定されている指導的職員も可。）  
定員（60名）

◆**参加費** 高知県社会福祉協議会 会員 1名あたり 9,000円  
〃 〃 非会員 1名あたり 10,000円

◆**講師** ㈱エイデル研究所 人材育成支援部 主幹 社会福祉士 丹羽 勝 氏

◆**申込方法** 別添の参加申込方法により、令和4年2月1日(火)までにお申込みください。定員に達し次第締め切りますので、予めご了承ください。

(連絡先) 高知県社会福祉協議会／高知県福祉研修センター (担当：中城、山本)

〒780-8567 高知市朝倉戊 375-1 県立ふくし交流プラザ 1F

TEL 088-844-3605 FAX 088-844-9443

## 研修日程

### 1日目 <2月16日(水)>

- 9:15～ 受付
- 10:00 開会・オリエンテーション
- 10:05 **セッション1** 本研修のねらいと目標  
－ “役割” と “機能” を意識したプロ集団の形成へ（講義）
- 10:40 **セッション2** リーダーシップとマネジメント  
－ ビジョンを提示し、働きやすさを確保するリーダーへ（個人・グループワーク）
- 12:15 昼食休憩
- 13:15 （セッション2つづき 解説）
- 14:00 **セッション3** 経営管理職の問題解決～事業管理の視点から  
－ 実例研究ワークショップ（個人・グループワーク）
- 16:30 第1日終了

### 2日目 <2月17日(木)>

- 9:30 （前日セッション3つづき グループ発表と講師コメント）
- 11:00 **セッション4** 組織論と戦略論を駆使する事業経営～課題形成の視点で  
－ “戦略的である” とはどういうことか（講義とワーク）
- 12:00 昼食休憩
- 13:00 （セッション4つづき まとめ講義）
- 14:00 **セッション5** 事業経営の視点からの人材育成～人事管理の視点から  
－ 行動基準の明確化による評価（事例研究グループワーク）  
－ “今必要な指導（トレーニング）” と “未来に向けた育成”（面接ロールプレイ）
- 16:20 **セッション6** 研修のまとめ
- 16:30 研修終了

#### 【講師紹介】 ㈱エイデル研究所 人材育成支援部 主幹 社会福祉士 丹羽 勝 氏

企業での経験は研究・開発・製造・技術営業・海外営業・人事教育と多岐に亘り、さまざまな経験を積んできました。2003年エイデル研究所入社後、福祉経営支援、人材育成支援に関わってきました。訪れた介護・福祉現場は北海道から沖縄まで数多く、そこで得たのは現場職員の葛藤、経営者の志などリアルな“現場の真実” “考える種” です。その意味・価値を受講者と共有するとともに、自身の苦い就労経験や宇宙飛行士試験などの体験の中で得た気づきを紹介しながら進める研修は、多くの受講者の共感を得てきました。現在は主に介護・福祉・医療職場における指導職・管理職層の能力開発を進める一方、長期経営課題の明確化・組織風土作りのコンサルティングを行っています。特に力を入れているテーマとしては「現場の問題解決～問題発見力と解決力を身につける」「変革を進めるリーダーシップと必要とされるコンピテンシー」「自分で考え、判断し、考える人材作り」などです。また職員一人ひとりのキャリア教育にも力を入れており、豊かな職業人生に向けてどのように働いていくのか、実践経験と理論を織り交ぜながら研修や個別指導を行っています。2020年にオンライン研修+通信添削+個別面談で構成される「新しい学びの形」を作りました。導入した施設経営者・受講者から「研修効果が高い」と好評を得ており、13年続いている東京都社協チームマネジメント研修でも2021年度はこの方式を採用することになりました。全社協「福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程」講師。産業・組織心理学会会員。応用心理学会会員。日本福祉大学卒（2019年）。名古屋工業大学大学院修了（1982年）。

《新型コロナウイルス感染症に関する対応について》

- 研修時にはマスク着用にご協力ください。また、うがい・手洗いなど感染症予防にも努めていただくようお願いいたします。
- 隣席との座席間隔を空けた体制で行います。
- 会場内では、定期的な室内喚起を実施します。
- 受付または受講時の検温等の状況によって、受講をお断りする場合があります。

## 高知県福祉研修センター 山本・中城 行

### 【申込方法】

- F A Xでのお申込は、本申込書に必要事項を記入し、088-844-9443にこの面を送信してください。
- インターネットでお申し込みの場合は、下記 URL 又は二次元コードにてアクセスし、お申込み下さい。

<https://forms.gle/4dxExfqfmzmS5eoj8>



参加締め切り後、参加決定通知を送信しますが、F A Xでお申込みいただいた方はF A Xで、インターネットでお申込みいただいた方はEメールで送信いたします。  
※お申込みいただきました氏名等の個人情報、本研修の管理運営にのみ使用します。

## 管理職員研修 受講申込書

法人・事業所名 \_\_\_\_\_

事業所種別 \_\_\_\_\_ 連絡担当者氏名 \_\_\_\_\_

TEL \_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_ FAX \_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_

参加者氏名等

No.	氏名 <small>（ふりがな）</small>	職種・職名	年齢	経験年数
1				カ月
2				カ月
3				カ月

※年齢・経験年数は、令和4年2月1日現在にて記入ください。

申込締切 / 令和4年2月1日（火）